



POWERING
TOMORROW

Körforgásos szegmens Stratégiai kitekintés 2030

2026.07.28.

JOGI NYILATKOZAT

DISCLAIMER



A prezentáció kizárólag tájékoztatási célt szolgál; nem minősül ajánlattételnek, befektetési tanácsadásnak vagy értékpapír-vásárlásra vonatkozó felhívásnak.

A jelen prezentáció (a továbbiakban: „**Prezentáció**”) egyedüli célja a befektetők tájékoztatása az ALTEO Nyrt., mint az ALTEO Circular Kft. egyedüli üzletrészesének 100%-os és kizárólagos tulajdonosa jövőre vonatkozó elképzeléseiről, terveiről, céljairól a körforgásos gazdálkodási szegmensének vonatkozásában (az ALTEO Nyrt. és az ALTEO Circular Kft. a továbbiakban együttesen: „**Társaságok**”).

A Prezentáció nem minősül és nem is értelmezhető értékpapír kibocsátásával kapcsolatos tájékoztatónak, a tőkepiacról szóló törvény 16. § szerinti tájékoztatásnak, értékpapír eladására vonatkozó ajánlatnak, befektetési ajánlásnak vagy befektetési elemzésnek, továbbá javaslatnak a Társaságok értékpapírjainak megvásárlására. Sem a Prezentáció, sem annak részei, sem annak tartalma, vagy a benne hivatkozott tartalom, sem annak terjesztése nem lehet alapja az ilyen értékpapírok vételére vagy jegyzésére irányuló döntésnek, vagy azokkal kapcsolatban szerződés kötésének, vagy azokkal bármilyen formában kapcsolatban lévő kötelezettségvállalásnak.

A Prezentáció közzétételének kizárólagos célja, hogy valamennyi befektető tájékoztatásra kerüljön a Társaságok jövőre vonatkozó elképzeléseiről, terveiről, céljairól, így a Társaságok teljes körű transzparenciát biztosítsanak, illetve teljes mértékben megfeleljenek a bennfentes információk közzétételére vonatkozó előírásoknak.

A jelen Prezentációban foglalt információkat kizárólag a Társaságok szolgáltatták, azokat független elemző vagy könyvvizsgáló nem ellenőrizte.

Semmilyen célból, semmilyen formában nem lehet a Prezentációban leírt információkra vagy véleményekre, vagy annak teljességére, pontosságára vagy igazságára támaszkodni, e tekintetben a Társaságok kizárnak minden felelősséget. Sem a Társaságok, sem annak igazgatói, tisztségviselői, alkalmazottai, megbízottjai vagy tanácsadói nem vállalnak szavatosságot a Prezentációban foglalt információk vagy vélemények pontosságával, teljességével vagy igazságával kapcsolatban, és kizárnak minden felelősséget a kérdéses információk vagy vélemények felhasználásával kapcsolatban elszenvedett esetleges károkért.

A jelen Prezentáció a Társaságok vezetésének jelenlegi nézeteire és feltételezéseire alapozva előretételező állításokat is tartalmaz, melyeket a Társaságok jóhiszeműen és véleményük szerint megalapozottan adnak át. Az előretételező állításokat befolyásolhatják ismert és ismeretlen kockázatok, bizonytalanságok [különösen a koncessziós szabályozási környezet változásának kockázata, a hazai és uniós hulladékgazdálkodási szabályozás változásának kockázata (így pl. az engedélyezési feltételek, nyilvántartási és adatszolgáltatási kötelezettségek, EPR-rendszer módosulása kapcsán), továbbá az új technológiák (akkumulátor újrahasznosítás) szabályozási bizonytalansága] és egyéb tényezők, melyek a Társaságok, vagy az iparág konkrét eredményei, pénzügyi helyzete, teljesítménye vagy elért céljai tekintetében jelentős különbséget eredményezhetnek az előretételező állításokban kifejezetten vagy ráutalással leírt eredményekhez, pénzügyi helyzethez, teljesítményhez vagy kitűzött célokhoz képest. Ekockázatok, bizonytalanságok és egyéb tényezők tudatában a jelen okmány címzettjeit figyelmeztetjük, hogy ne támaszkodjanak elsietett módon ezekre az előretételező állításokra.

A jelen Prezentáció minden eleme naprakész annak kibocsátásakor, de a jövőben ezek megváltozhatnak. A Társaságok nem vállalnak kötelezettséget az állítások frissítésére vagy felülvizsgálatára, különösen az előremutató állításokra, hogy azok a jövőbeni eseményeket és fejleményeket tükrözzék.

A jelen Prezentáció nem minősül jogi, adózási vagy befektetési kérdésekben adott tanácsnak, javaslatnak. E téren a befektetőknek saját maguknak kell körültekintően mérlegelniük a Társaságokba, valamint azok értékpapírjaiba történő lehetséges befektetés jogi, adózási vagy megtérülési következményeit, ideértve a befektetés előnyeit és a vonatkozó kockázatokat.

A körforgásos gazdálkodás az ALTEO önálló növekedési pillére: **ALTEO** célunk 2030-ra a regionális fenntarthatósági vezető szerep

Az ALTEO stratégia három fő pillére



Energiatermelés és energetikai szolgáltatások



Regionális növekedés



Körforgásos gazdálkodás

1

Integrált fenntarthatósági és körforgásos stratégia

A körforgásos üzletág az ALTEO energiaátmeneti és fenntarthatósági stratégiájának természetes kiterjesztése: szinergikusan illeszkedik az energetikához, és olyan tevékenységekkel egészíti ki az ALTEO zöld átállást szolgáló tevékenységét, amely révén komplexebb módon tud hozzájárulni a fenntartható fejlődés előmozdításához.

3

2

Szabályozási és piaci növekedési lehetőségek

Az európai energiaátmenet és elektrifikáció jelentős újrahaznosítási igényt generál az akkumulátorok, napelemek és elektronikai eszközök piacán. **EU-s szabályozási környezet** gyorsítja a körforgásos megoldások megjelenését. A hulladékkezelés egyre inkább stratégiai nyersanyag-visszanyerési tevékenységgé alakul.

3

ALTEO platform: cégcsoport szintű sinergiák

Az ALTEO meglévő üzleti alapjai versenylőnyt biztosítanak a körforgásos értékláncban való növekedéshez:

- **AC-Fe-Group:** meglévő hulladékgazdálkodási kompetenciák és infrastruktúra
- Energetikai üzletághoz kapcsolódó ipari ügyfélkapcsolatok
- Energiaátmenetből fakadó **új hulladékarámok direct elérhetősége**
- Csoporton belüli működési kiválóság átültetése

4

Részvényesi értékteremtés – diverzifikált portfólió

Az energetikai és körforgásos üzletágak szorosan kapcsolódnak egymáshoz, ugyanakkor **eltérő gazdasági és szabályozási dinamikájuk révén diverzifikáltabb és ellenállóbb üzleti portfóliót eredményeznek.**

A diverzifikáltabb üzleti modell erősíti az ALTEO hosszú távú pénzügyi stabilitását és értékteremtési potenciálját.

1

Integrált fenntarthatósági és körforgásos stratégia

Az ALTEO 2025-2030-as stratégiájának egyik fő eleme a körforgásos üzletág

ALTEO FENNTARTHATÓSÁGI BAJNOK

AI-alapú termelésmenedzsment

Rugalmassági és villamosenergia-rendszerbiztonsági szolgáltatások

Körforgásos gazdálkodási koncepció
érvényesítése

Megújuló alapú villamos-energia
termelésmenedzsment, diverzifikált portfólióval



KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS

Az ÉLTEX akvizíciója,
és további célpontok

Szaktudás az
értéklánc minden
szakaszában

Új üzletágak és piaci
szegmensek

Innovatív
technológiák

Vezetővé válás Magyarországon,
miközben a külföldi terjeszkedést vizsgáljuk

2**Szabályozási és piaci növekedési
lehetőségek**

A hulladékgazdálkodás koncessziós és koncesszió kívüli tevékenységeinek sinergiái

Értékteremtés formái

Részletek

Koncesszió kívüli tevékenységek

A koncesszió kívüli tevékenységek jelenleg továbbra is nyitott piacon működnek. Ilyen pl. egyes ipari és gyártásközi hulladékok közvetlen termelőtől történő visszagyűjtése, kezelése, melléktermékek és másodnyersanyagok kereskedelme, fémhulladék, papírhulladék vagy egyéb haszonanyagok piaci alapú felvásárlása és kereskedelme, speciális kezelést igénylő hulladékok egy része (pl. bizonyos veszélyes hulladékok).

Ezzel párhuzamosan a koncesszió kívüli piac két részre bontható: a másodnyersanyag-kereskedelem alacsony marzsú és volatilis commodity-piacként működik (amely ugyanakkor a termeléssel együtt integrált modellben teremthet értéket), míg a **technológia- és tudásintenzív, specializált újrahasznosítási tevékenységek** hosszabb távon **fenntartható és skálázható értékteremtésre biztosítanak lehetőséget.**

Koncessziós szegmens

Sok eltérő méretű szereplő van jelen a piacon koncesszori alvállalkozóként, az alvállalkozók közötti feladatkiosztást egy entitás, a koncesszor, mint a hulladék tulajdonosa végzi. **A sokszereplős anyagáramok esetében a versenyt alapvetően a szolgáltatóknak fizetett díjak határozzák meg.** Emiatt nagy hangsúly helyeződik a (1) **magasan automatizált feldolgozási kapacitásokra**, ahol nagy mennyiséget alacsony fajlagos költség mellett lehet biztonsággal feldolgozni; valamint (2) **versenyelőnyt jelent a minél kiterjedtebb, országos lefedettség**, amely alvállalkozói szinten hatékonyságot növel, koncesszori oldalról pedig logisztikai szempontú előnyt jelent.

Koncesszió jövőjének hatása az ALTEO-ra

Stratégiai és működési szempontból nem a koncesszió léte a meghatározó szempont – olyan **hulladékáramok feldolgozó kapacitásainak kiépítésére kell fókuszálnunk, amelyek a hazai hulladék keletkezés szempontjából piaci létjogosultsággal rendelkeznek.** Ilyen hulladékáramok például a napelem újrahasznosítás, Li-on akkumulátorok, amelyek megjelennek az ALTEO körforgásos stratégiájában növekedési potenciálként.

A hulladékgazdálkodási ágazatban a koncessziós és koncesszió kívüli tevékenységek közötti sinergiák jelentős gazdasági és működési előnyöket teremthetnek. Értékteremtő sinergiák, amelyek mentén az ALTEO is alakítja a működési modelljét:

- Magasabb kapacitáskihasználtság, alacsonyabb fajlagos költségek
- Gyorsabb technológiai fejlesztések és innováció
- Hatékonyabb működés és erőforrás-felhasználás
- Magasabb szolgáltatási színvonal és jobb adatszolgáltatás
- A körforgásos gazdasági célok támogatása

A szigorodó szabályozási elvárások gyorsítják a körforgásos átállást, amely növekedési teret nyitnak

Globális és európai trendek¹

Fogyasztói trendek

A hulladéktermelés világszerte növekszik. A Világbank becslései adatai szerint 2020-ban a világ 2,24 milliárd tonna szilárd hulladékot termelt, mely **2050-re várhatóan 73%-kal** (3,88 milliárd tonnára) fog emelkedni.

Ma egy átlagos európai lakos évente **mintegy 14 tonna nyersanyagot használ fel**, és 5 tonna hulladékot termel.

Újrahasznosítási arányok – települési hulladék (2023)^{2,4}

2023-as tényadatok vs. 2035-re kitűzött EU-s célok

Anyagában hasznosított

33% | **Cél: min. 65%**

Lerakással ártalmatlanított

Cél: max. 10% | **54%**

Anyagáram trendek

Akkumulátor: A hazai gyárak az elkövetkező években várhatóan évi több tízezer tonna gyártási hulladékot termelnek. A leggazdaságosabb és környezetkímélőbb, ha ezt a hulladék mennyiséget helyben dolgozzák fel. Ez egyben kockázatkezelési eszköz is a gyáraknak annak veszélyes hulladék minősítése miatt.

Napelemek: A jelenleg még alacsony mennyiségek a következő 10 évben robbanásszerűen növekedni fognak, miután az első hazai napelemek elérik az élettartamuk végét.

Elektronikai hulladék⁴: Az elmúlt időszakhoz hasonlóan 10 évenként 30-40%-os hulladék mennyiség növekedés várható, a belőlük kinyert fémek volumenét növelni szükséges, lásd EU Critical Raw Material Act.

Szabályozási környezet, várakozások



gazdálkodásra vonatkozó cselekvési terv -> fejlesztési kényszer
EU Critical Raw Materials Act: 2030-ra az EU éves stratégiai nyersanyag-felhasználásának 25%-át újrahasznosításból kellene fedezni



EPR-rendszer és a csomagolási díjak növekedése -> újrahasznosítási beruházásokat generál



EU RRF források a hulladékkezelési infrastruktúra fejlesztésére -> beruházások ösztönzése



DRS rendszer kiterjesztése (több csomagolástípus bevonása) -> új piaci lehetőségek



Vállalati oldalon: jelenleg alacsony fókusz: 21% rendelkezik körforgásos gazdálkodás stratégiával* -> növekvő költségnyomás (pl. EPR rendszer) és kritikus nyersanyagok importfüggésének csökkentése miatt új lehetőségek nyílnak meg az újrahasznosítás által

Konklúzió és kilátások

Magyarország körforgásos gazdálkodásra való átállását az **EU-s megfelelési nyomás**, az új koncessziós és EPR-modellek, valamint az újrahasznosítási beruházások felgyorsulása ösztönzi, **miközben a 2025-ös céloktól való elmaradás érdemi növekedési lehetőségeket teremt.** A jelenlegi kapacitások nem elegendőek a célok eléréséhez, így keresleti piac alakulhat ki az elkövetkező években a szabályozás változásától függetlenül.

3

ALTEO platform: cégcsoport szintű szinergiák

Jelenlegi pozíciónkra építve 2030-ra integrált feldolgozási, kereskedelmi és hulladékgazdálkodási szereplővé válunk



	Tradicionális hulladékkezelés		Magas hozzáadott értékű tevékenységek	
	Koncessziós	Nem koncessziós	Feldolgozás	Kereskedelem
Jelenlegi helyzet	Széttörédezett piac (sok kkv-alvállalkozó), költségnyomás; rövid távon korlátozott, hosszú távon jelentős növekedési potenciál .	Jelentős piaci és operatív tapasztalat , kiépített ügyfélkapcsolati bázis és telephelyi infrastruktúra – stabil alap a további pozícióépítéshez.	Transzparens működésre épülő ALTEO-versenyelőny a hazai piacon: • Tőzsdei jelenlét • Erős ESG- és compliance-pozíció – kiemelt szempont a multinacionális ügyfeleknel • Jelentős capex és know-how miatt magas belépési korlát • Nemzetközi kapcsolati háló	
Stratégiai célok	Fókuszterületek (magas növekedési potenciál): akkumulátor · elektronikai (WEEE) · PV · fémhulladék Másodlagos: DRS, papírhulladék Nem fókusz: szerves hulladék ALTEO-szintű, egységes operatív kiválóság az értéklánc egészében, amely biztosítja a: • Méretgazdaságosságot • Költséghatékonyságot • Transzparens, digitális, adatalapú rendszert • Piacvezető szerep elérését			Önálló profitcenterként működő, a feldolgozási üzletágat támogató hulladékkereskedelmi központ: • Nemzetközi kereskedelmi tevékenység, árutőzsdei jelenlét • Export-import tevékenység

Illeszkedés / stratégiai szerep

Az ALTEO körforgásos stratégiája a **koncessziós hatékonysági pálya stabilizálására**, a nem koncessziós és **innovatív hulladékáramokban rejlő növekedésre**, valamint egy regionális **hulladékkereskedelmi modell** felépítésére épül. A további akvizíciókat a meglévő és folyamatosan bővülő integrációs know-how (AC) segíti.

Hosszú távú növekedési lehetőségek

Termelés / feldolgozás (HU)

Kereskedelmi tevékenység

Hulladékimport (PV)

Export

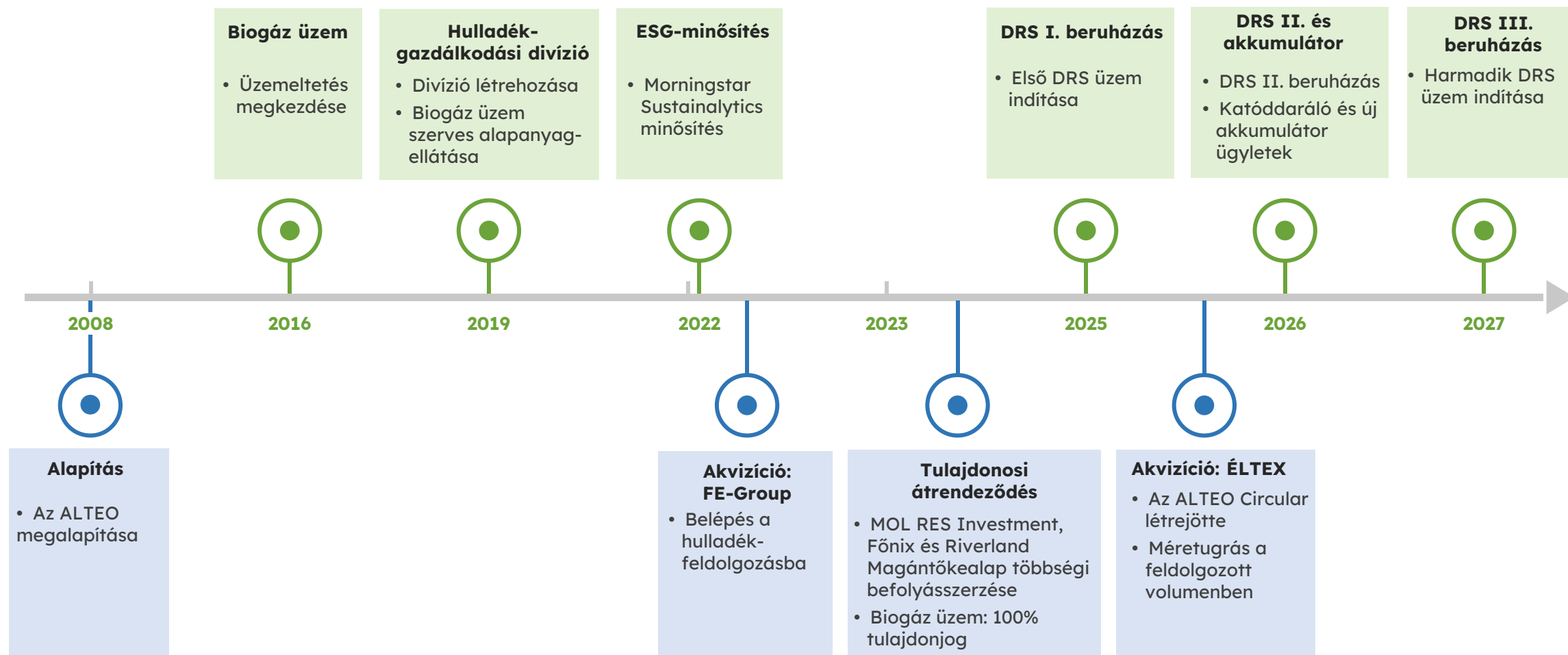
Cél: akkumulátor-, elektronikai és PV-hulladékokra épülő regionális lefedettség a meglévő és új piacokon (CEE régió); tágabb anyagáramokat átfogó nemzetközi import-export tevékenység kialakítása.

Növekedési történetünk mérföldkövei igazolják, hogy a stratégiát következetesen hajtjuk végre



Organikus fejlődés

Akvíziók és tulajdonosi lépések

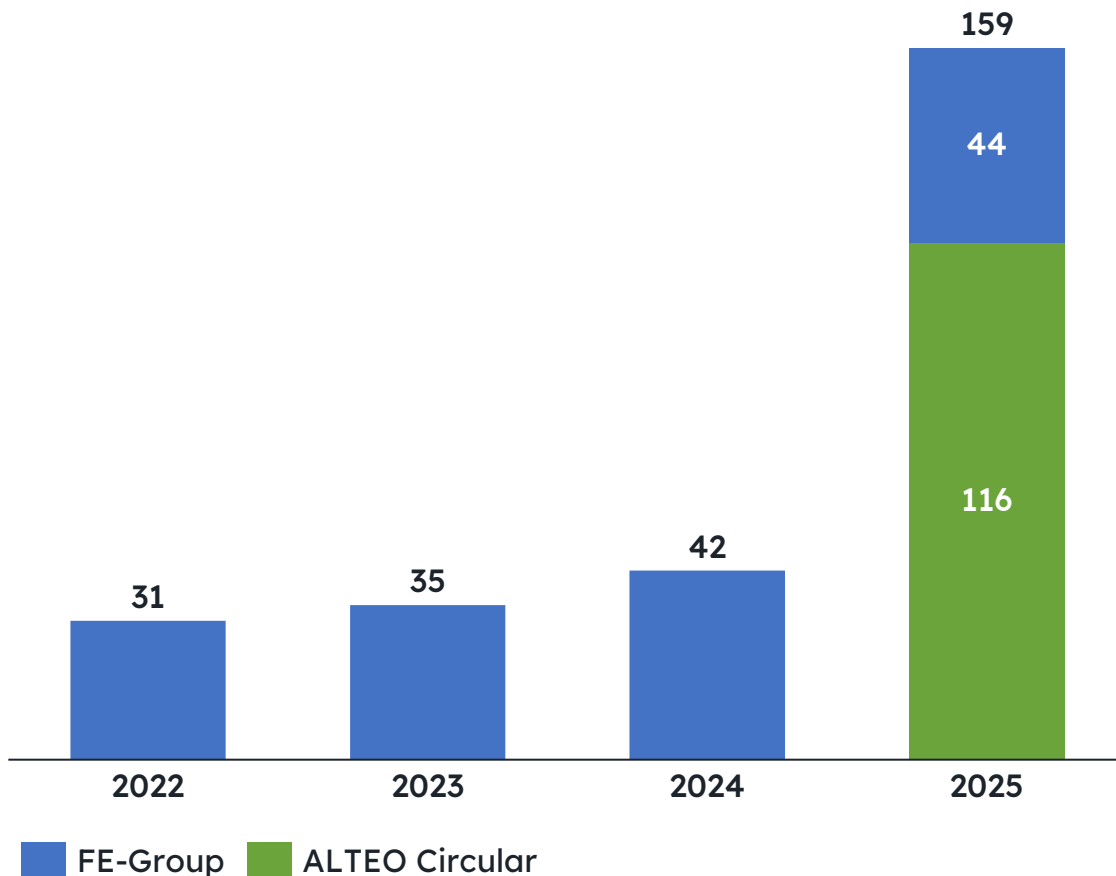


Az innováció és a növekedés az ALTEO DNS-ébe van kódolva – múltunkat a szerves fejlődés és a stratégiai felvásárlások egyidejű jelenléte határozza meg.

A 2022–2024-es organikus növekedés után a 2025-ös ÉLTEX akvizícióval megháromszorozódott az éves átvett volumen



Éves átvett volumen (ezer tonna /év)



Növekedés jellege: 2022–2024 organikus növekedés, majd a 2025-ös akvizícióval jelentős volumenugrás következtében

Piaci pozíció

Országos lefedettség és a hazai hulladékfeldolgozás egyik legnagyobb kapacitása – stabil alap a további növekedéshez.

Stratégiai cél

Magyarország piacvezető hulladékgazdálkodási vállalatává válni – a méretugrás ehhez az első, meghatározó lépés.

A növekedés kiterjesztése két irányban

Nagy ipari szereplők hulladéka

- Komplex hulladékkezelési szolgáltatás egy kézből
- Értékes anyagáramok felvásárlása és kereskedelme

Piacvezető pozíció az innovatív területeken

- MOHU-partnerként
- Akkumulátor-feldolgozásban
- WEEE- (elektronikai hulladék) feldolgozásban

Céljainkat a meglévő tevékenységek skálázásával és új innovatív területekkel érjük el, működésfejlesztésre alapozva **ALTEO**

Vízió



- Középtávon szeretnénk feltenni az **ALTEO Circular** az európai térképre, valamint elérni, hogy az a **hulladékgazdálkodás meghatározó hazai, és hosszú távon nemzetközi szereplőjévé váljon**
- Körforgásos gazdálkodásban **piacvezető szerep megcélzása** Magyarország vezető innovatív hulladék-feldolgozási technológiáival
- **Jelentős piaci bővülés** a koncessziós és nem koncessziós hulladékáramokban, **fenntarthatósági** és ESG követelmények proaktív teljesítése

Stratégiai irányok

Jelenlegi tevékenységekben való bővülés

- Komplex hulladék-gazdálkodás portfólió bővítése **30 új ügyféllel**, ehhez **3 új telephely** létesítése
- Koncessziós **előkezelési volumen növelése** és **hatékonyságfejlesztés**
- **Nemzetközi kereskedőház** kiépítése
- CEE régiós WEEE kereskedelem

Innovatív tevékenységekben való bővülés

- **Napelem-hulladék** teljes körű újrahasznosítása
- **Akkumulátor cellák és katód** feldolgozása
- **Nemesfém kohó működésének** lehetséges kiterjesztése
- **Veszélyes hulladékok** korszerű feldolgozása

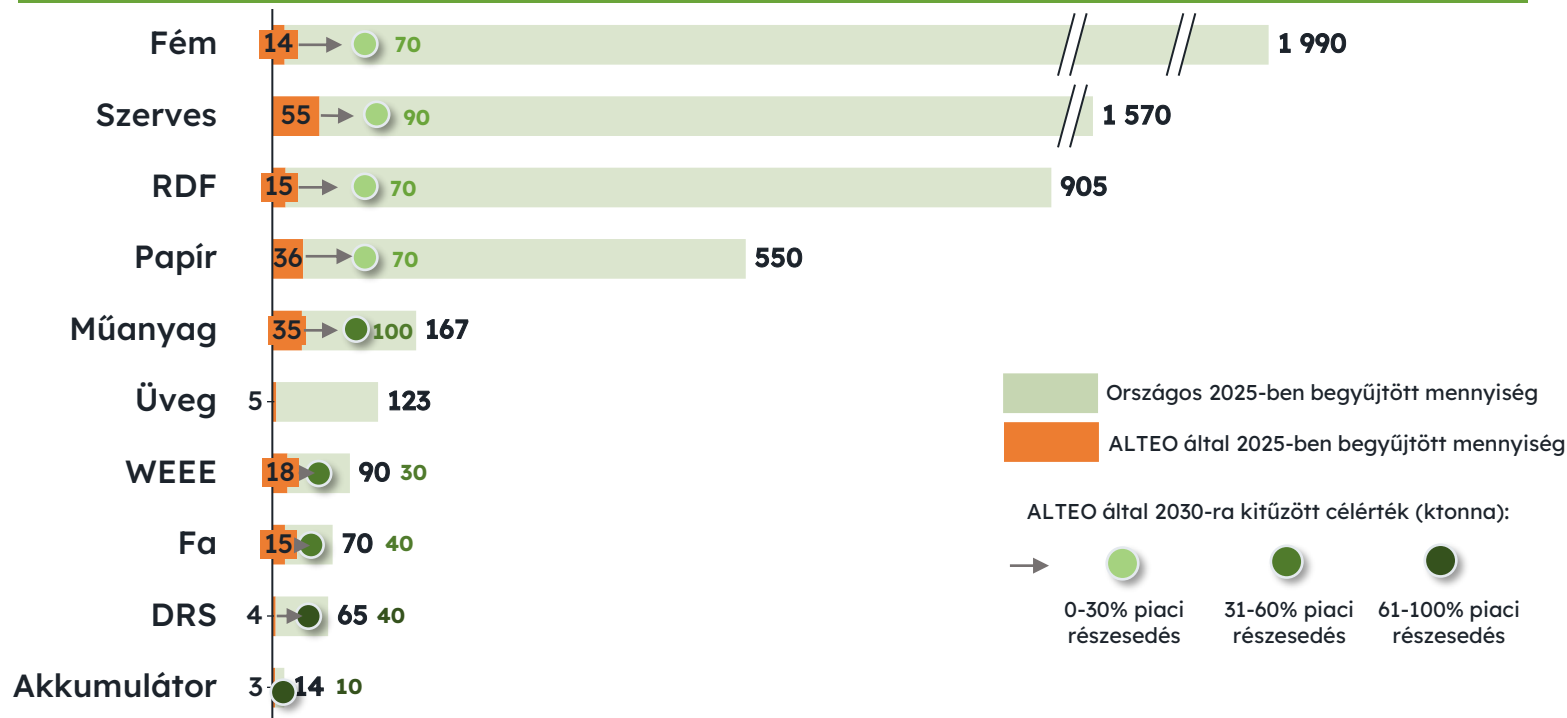
Növekedés alapjai

Működésfejlesztés

- Belső képességek (folyamatok- és működésfejlesztés, ERP) **hatékonysága**
- **Infrastruktúra fejlesztése**: modern telephelyek, géppark és logisztika
- **Kompetencia fejlesztés**: szakértői csapat és képzési programok létrehozása
- **Fajlagos** működési **költségek csökkentése**, stratégiai beszerzések, karbantartás és flottakezelés **központosított optimalizálása**
- **Pénzügyi stabilitás** és kedvezőbb finanszírozási lehetőségek kihasználása

Mind a hét fókusz-anyagáramban jelentős lefedettségi tartalék van – 2030-ra a mai volumen többszörösét célozzuk

Az ALTEO Circular anyagáram szintű piaci részesedése és 2030-as jövőképe (ktonna)*



*A grafikon nem tartalmazza az ALTEO által begyűjtött, a veszélyes, ólomakkumulátor, egyéb nem veszélyes, illetve egyéb elem- és akkumulátorhulladék kategóriákba tartozó volumeneket, amelyek 2025-ben összesen mintegy 10 kilotonnát tettek ki

Megjegyzések

Jelmagyarázat

- A világoszöld sáv az adott anyagáram **országosan begyűjtött** éves volumene — ez a viszonyítási alap (100%)
- A narancs szegmens az **ALTEO Circular és Fe-Group által jelenleg kezelt** éves volumen
- A sötétzöld kör jelölő a **2030-ra kitűzött körforgásos üzletági célérték**
- A Fém, Szerves és RDF sávok **megszakított tengelyűek** (/ /) — a nagyságrendi eltérés miatt

Adatforrás és időhorizont

- Piaci volumenek: **OGYHT 2023-as adatbázis alapján**, HAK-kód alapú leválogatással
- A kezelt és cél volumenek az ALTEO Circular és a FE-Group **együttes** tevékenységét fedik le

Kiegészítés

- Az ábrán szereplő piaci volumenek az **ALTEO Circular saját becslései**, a 2023-as OGYHT-adatok 2025-re történő tovább vezetésével. Az értékek tájékoztató jellegűek, tényadatként nem értelmezendők.

Az AC és az ALTEO együtt teljes körforgást zár be — hulladékkezelés és energiatermelés egy kézben

Zöldenergetikai berendezések gyártója



Zöldenergia termelés



Energiatárolás



Élettartam vége



Alapanyag vissza az energiatermelésbe



4**Részvényesi értékteremtés –
diverzifikált portfólió**

Az ÉLTEX akvizícióval egy lépésben országos lefedettséget és azonnali működési sinergiákat szereztünk



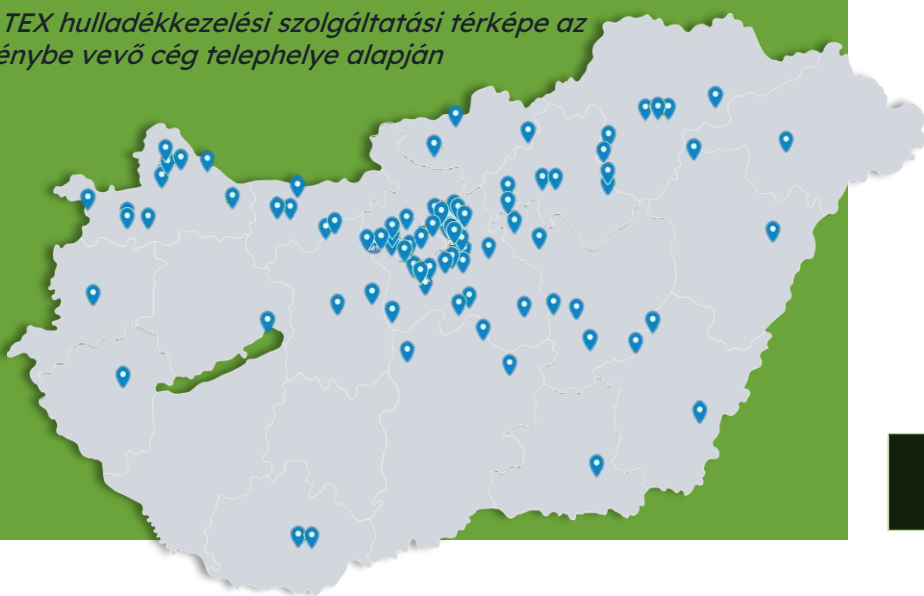
Az ÉLTEX akvizícióval az ALTEO körforgásos gazdálkodási tevékenysége hazai nagyvállalati méretet ér el.

Jelentős lépés a piacvezető szerep eléréséhez

Piaci beágyazottság és diverzifikált ügyfélkör

- Széles partnerháló és országos lefedettség
- Multinacionális ügyfélbázis **jelentős súlya az árbevételben**

ÉLTEX hulladékkezelési szolgáltatási térképe az igénybe vevő cég telephelye alapján



70

engedéllyel
rendelkező
ÉLTEX
telephely

5

saját
tulajdonú
telephely

>60%

árbevétel
multinacionális
ügyfelektől

1

Teljes
értéklánc
egy kézben

01

FE Group-pal közös működtetésben rejlő potenciál

- Eszközpark- és telephelybővülés: 1 bérelt helyett 5 saját telephely, országosan 70 engedélyes pont.
- A meglévő telephelyek alkalmasak további bővítő beruházásokra és nagy állami támogatású projektekre.
- Az előkezelés, válogatás és feldolgozás összekapcsolása mélyebb értékláncot ad.

02

Egységes irányításból fakadó hatékonysági lehetőségek

- Management- és tevékenységbeli duplikációk csökkentése, költséghatékonyabb működés.
- KKV-s működésről nagyvállalati szintre emelhető modernizációs tartalék.
- Telephelyek gazdaságos működtetése, logisztikai előnyök és know-how transzfer.

1

Méret

2

Lefedettség

3

Sinergia

4

Növekedés

A piaci kihívásokra és az integrációs feladatokra konkrét, 2030-ig szóló roadmap ad választ



AKVIZÍCIÓT KÖVETŐ KIHÍVÁSOK

Külső, piaci/szabályozói

Belső, saját hatáskör

Koncessziós bizonytalanság / MOHU veszteség

A rendszer fenntarthatósága kérdéses, továbbá a MOHU veszteséges, ami nyomást helyez az alvállalkozói profitabilitásra.

GDP-növekedés és anyagáramok

A gazdasági növekedéssel jellemzően korrelálnak az anyagáramok. A tervezettnél alacsonyabb GDP-bővülés miatt (2025: 0,3%, 2026 várható: 1,6–2,0%) a tervezett bővülés egyelőre várat magára.

Akkumulátoripari lassulás

A szigorodó szabályozás és a gyártói kapacitások bizonytalansága lassíthatja a bővülést és a piaci fejlődést. A hazai akkumulátor-előkezelési kapacitás (24 ezer tonna/év) jelentősen elmarad a 2030-ra várható 100 ezer tonna/év igénytől. A kapacitásbővítés kulcsfontosságú az EU-s megfelelés, az ellátásbiztonság és a körforgásos gazdaság szempontjából

Integrációs költségek

Az ALTEO-szintű működés kialakítása rövid távon költségnyomást okoz (1,4 Mrd Ft a tervekben 2,5 év alatt, felmerülés függvényében), hosszabb távon hatékonyságot alapoz meg

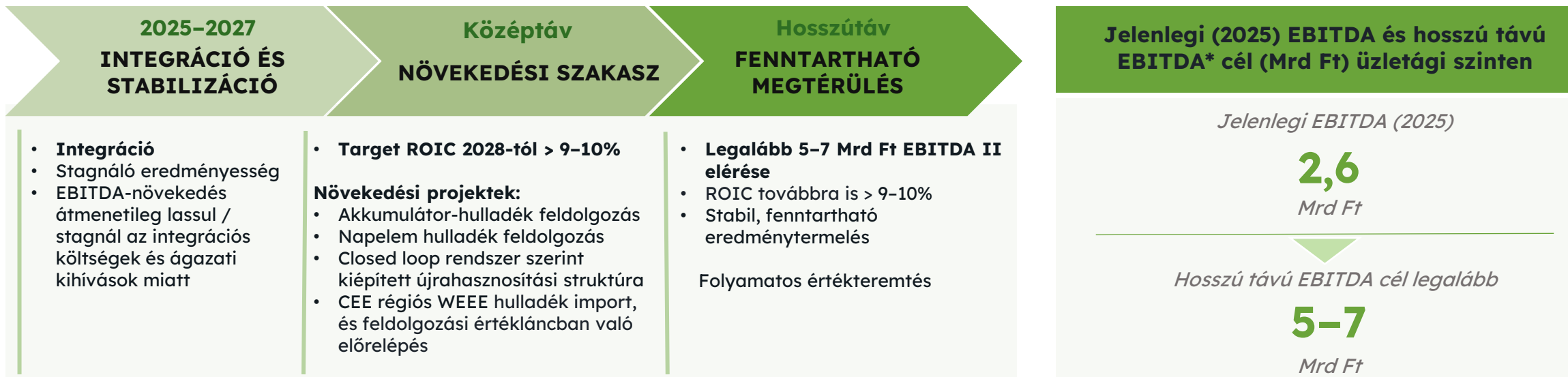
Válaszunk: a 2030-ig tartó integrációs és növekedési program

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Magyarázat
Mérföldkövek		ÉLTEX zárása 2025.07.				Célállapot Hatékony, adatvezérelt és méretgazdaságos szervezet megteremtése	
Integráció		2025.07.-2027					Központi funkciók összevonása, stabilizáció, szilárd alapok lefektetése, transzparencia és megfeleléségi (compliance) követelmények, sinergiák kiaknázása, kereskedelmi és operatív szerződések felülvizsgálata.
MIR bevezetés		2026-2028					Magas digitalizáltsági szintű vállalati információs rendszer (MIR) bevezetése, adatvezérelt döntéshozatal, logisztika optimalizálása, egységes ALTEO működési kultúra kialakítása.
Organikus növekedés		2025.07.-2030					DRS I-II-III válogatók telepítése (2025–2026), katódárráló telepítése (2026), kohászati tevékenység újragondolása, új anyagáramok elindítása (napelem, akkumulátor feldolgozás (2028-ig), új ügyfelek szerzése, kereskedelmi üzletág kialakítása.

17

A körforgásos üzletág pénzügyi terve legalább 5-7 milliárd Ft EBITDA-t céloz hosszú távon

ALTEO



A növekedés fő finanszírozási elemei

Bővítő beruházások

4–8 Mrd Ft nagyságrend
(DRS II-III, akkumulátor-feldolgozás)
2030-ig

Támogatások

Uniós és állami támogatások
intenzív felhasználása a bővítő, modernizáló és
innovatív beruházásokhoz

Fenntartó beruházások

Hosszú távú, fenntartó
beruházások: évi ~500–800 M Ft



Az átmeneti időszak után a növekvő kereslet, az integráció eredményei és a bővítő beruházások **teremthetik meg a 2030-as EBITDA- és ROIC-célok elérését.**

A prezentációban szereplő egyes fogalmak magyarázata



	ALTEO-Circular (AC)	ALTEO-Circular Kft. (régi nevén Éltex Kft.), amely az ALTEO Nyrt. 100%-os tulajdonú leányvállalata
	DRS	A kötelező visszaváltási díjas termékek visszaváltási rendszere
	EBITDA	A pénzügyi kiadások és bevételek, adózás és értékcsökkenés, valamint egyéb számviteli, nem pénzügyi kiadással járó veszteség (így pl. elszámolt értékvesztések) előtti eredmény
	EPR	Extended Producer Responsibility kifejezés rövidítése, magyarul kiterjesztett gyártói felelősség
	FEG	FE-Group Zrt., az ALTEO Nyrt. 100%-os tulajdonú leányvállalata
	MIR	Menedzsment/Vállalati információs rendszer
	Mrd Ft	Milliárd forint
	NOPLAT	Az adózással korrigált üzemi eredmény visszanövelve azon immateriális javak értékcsökkenésével, amik nem igényelnek jövőbeli beruházást
	ROIC	NOPLAT / Teljes befektetett tőke
	Teljes befektetett tőke	A körforgásos szegmensre fordított befektetett tőke adott időszaki átlagos értékeinek (az időszak eleji és az időszak végi állományok számtani átlaga) összegéből adódó érték egy adott évben
	RDF	Az RDF hulladék (Refuse Derived Fuel) másodlagos tüzelőanyag, amelyet a kevert települési hulladék és a szelektív hulladékgyűjtés maradékának kiválogatásával nyernek
	WEEE	A WEEE a "Waste Electrical and Electronic Equipment" rövidítése, ami az elektromos és elektronikus berendezések hulladékát jelenti